張文襄公奏議

張文襄公全集卷六十

奏議六十

敬舉廉能摺 光緒二十九年二月十九日

竊臣自抵兩江署任已四閱月時時以考覈人才為急凡文武各員之貪劣著聞者已擇尤參處其廉能任事確有政績可憑者自不可不加以獎勸茲將各該員品誼才具臚陳如左

江蘇試用道蒯光典由翰林改官道員學識優長體用賅備於光緒二十六年經前督臣劉坤一委辦正陽關督銷鹽局該道力求整頓嚴緝私梟一年中增銷官引

至二十餘萬包增收課釐至四十餘萬兩爲從來所未有良由該道廉正自持絲毫不苟故員司知所嚴憚弊絕風淸至其果敢有才勇於任事實足獨當一面勞怨不辭

江蘇候補道沈邦憲通達時務練覈事情歷辦甯省洋務善後籌防等局要差條理精密規畫周詳光緒二十五年前督臣劉坤一以該道才堪任使專摺奏保奉旨交軍機處存記欽此旋委辦湖北督銷鹽局疏銷官引釐剔弊端稟裁浮費濫支歲省公款甚鉅該道從未一言自爲表暴尤見局量過人

江蘇試用道方碩輔操履篤實識慮端純前委令創辦
江南駐蕪湖水釐局推誠執約開導外人咸皆就範循
辦至今裨益餉需甚鉅委辦省城水師學堂事事講求
於各學生品行學業考核精詳允當力杜澆風立身行
己儉約勤能無一毫華囂習氣洵能砥礪廉隅可以力
矯官場惡習
江蘇候補道郭道直於同治初年投效淮軍辦理糧臺
營務處等差積功洊保道員到省三十餘年資望之深
無出其右歷委省局要差均能持廉核實事事認眞經
前署督臣沈秉成前督臣劉坤一先後奏保均奉旨交

軍機處存記欽此該道器識端凝綜核精密居官以廉讓爲先從未營求干進在江南候補道中尤爲難得洵足以風厲末俗

江蘇候補道趙有倫實心任事樸質清廉上年三月經前督臣委辦金陵下關掣驗鹽卡該卡向爲叢弊之藪自該道蒞差認眞整頓積弊爲之一空私鹽無從夾帶官引日見暢銷商情悅服遠近同聲釐課增收確有成效實爲數十年下關委員之所無經安徽撫臣聶緝槼奏明有案洵屬不染習俗才守兼優

候選道梁敦彥宅心正大慮事精詳前以出洋學生在

美國留學十年得有大學堂優等文憑熟於公法交涉之學經臣委辦洋務兼充議約隨員上年商訂英約及此次酌定甯滬鐵路合同爭回中國權利不少實於大局有裨其品學爲各國洋員所推重通方守正洵洋務中罕覯之才

江蘇試用道朱溍前官順天府通判於光緒十六年在治中署任內辦理賑撫局款項涓滴歸公最稱核實經前兼尹臣潘祖蔭等保奬有案嗣以道員改官江蘇委辦金陵下關製驗卡務提解功鹽變價一年至九萬餘兩二十五年委辦皖岸鹽局裁節浮費至二萬餘兩之

多洵能潔己奉公廉隅自飭前督臣劉坤一遇有大事輒加諮詢頗資贊畫該道性情爽直才識優長堪備任使

統領南洋續備軍等營狼山鎮總兵楊金龍性情樸勇治軍整肅遇事勇爲不耽安逸所統各營勇丁一律精壯毫無缺額扣餉之弊前曾派赴日本觀操回國後深以武備不修爲恥於訓練洋操新法近頗有志講求不以舊鬪自囿在江南將領中實爲傑出之才

以上文武各員均經臣再三察試確知其爲守兼優皆足備聖明甄敘惟查沈邦憲郭道直二員前均已蒙恩

存記蒯光典方碩輔趙有倫三員現俱委辦鹽務最要之差協力同心相資爲用使各久於其事則淮南北鹽綱可期大振楊金龍一員係實缺總兵現統南洋續備各營正資訓練均未便暫離差次合無仰懇天恩俯准將道員蒯光典沈邦憲方碩輔趙有倫郭道直總兵楊金龍六員均傳旨嘉獎道員朱滑梁敦彥兩員均給咨送部引見以勵廉能而昭激勸

硃批蒯光典等六員著傳旨嘉獎朱滑梁敦彥著送部引見欽此

籌辦移設製造局添建槍礮新廠摺 光緒廿九年二月十九日

竊照上海高昌廟地方新設江南製造局創自同治初年經前督臣曾國藩前署督臣李鴻章艱難草創基構方成歷任督臣漸次擴充規模始備然在創造之初李鴻章原奏即有上海地方設局於久遠之計殊不相宜稍緩當移至金陵沿江偏僻處所之議具見老成謀國慮遠思深迨今三十餘年中外臣工鑒於福州旅順之事屢經論列謂宜將滬廠遷移內地光緒二十三年十二月今大學士臣榮祿復奏請將上海製造局設法移赴湖南近鑛之區欽奉上諭近來中國戰艦未備沿海各地易啟他族覬覦從前製造局廠多在江海要衝亟

應未雨綢繆移設堂奧之區庶幾緩急可恃著各就地方情形認眞籌辦總期有備無患倉卒足以應變等因欽此仰見聖慮淵深至周至密欽仰莫名上年冬臣甫到金陵製造局總辦道員毛慶蕃即首申此議臣伏查上海地方今昔情形迥不相同近年黃浦江中吳淞口外爲各國兵輪所萃遇有中外戰事輒阻我軍火裝運出口致不能接濟他處甚或以兵艦駐泊近廠江面以相伺察慢藏之害岌岌可虞至該局所有機器七年以前所造係林明敦槍乃外洋陳舊不用之式兩年以前所造係快利槍乃滬局臆造之式亦不適用故槍機新

舊湊配出數無多礮機亦未完備歲糜巨款實爲可惜本應另籌良法俾各械日精日多得收實效近數年疊奉諭旨飭令各省軍營所用槍械宜歸一律洵爲軍實最要之義曷勝欽服遵經屢次互較直至上年始經該局定議滬廠仿照鄂廠一律改造小口徑新毛瑟快槍惟滬廠槍機不能全備必須兼以人工剉磨並非全係機器所成故費工多而出槍少近年陸續添機漸次整頓每日仍祇能出槍七枝一年祇能出槍二千餘枝既不合算且於武備大局無裨其礮廠所造車礮亦不盡適用必須另購新式造槍機器須每年能造五萬枝快

槍者添配新式造礮機器須每年能造大臺礮十尊七生半口徑快礮二百尊者庶數年之後足以應各省之取求而歸於畫一卽各國軍火不來亦可無虞嘗聞外洋覘國者之言謂若一國中一年能造槍十萬枝者其國卽未可輕侮今得此大宗新機川流鑄造聲威遠布亦足以壯士氣而定民心臣自抵兩江署任卽注意此事疊與該局總辦道員毛慶蕃鄭孝胥再四籌議僉稱該局自應遵旨移設堂奧之區方爲正辦惟是滬廠地段甚廣工程甚大一經遷移機墩煙囪地基石工全歸無用若存此舊廠用處甚多故籌移廠不如設分廠此

拆彼安遠道搬運機器易損廢費亦多較之購機新建所省不過一半故移舊機不如購新機而添機添廠需款極鉅萬難猝集故待另籌新款不如節舊械無益之費爲新廠新機之費臣通盤籌畫業已粗有端倪謹將籌辦大概情形分條縷陳如左

一新廠移設內地已擇定基址也臣三次派委道員劉錫庚鄭孝胥潘學祖等先後馳往金陵上游沿江偏僻處所分投履勘茲選得皖省宣城縣屬灣沚鎮迤東之啟發山陸路距江寗省城二百二十餘里道路平坦並無山嶺祗有小河一道水路距蕪湖江邊七十餘里由

蕪湖之中江可通至灣沚此河春夏秋水頗深廣可行
小輪冬閒亦可行百餘石之民船由灣沚有小河通至
胡家橋此山距胡家橋約三里許山面寬廣平坦約有
地千餘畝並無墳墓全山有土無石山麓係坦坡迤邐
而上斜度僅止數丈地勢高燥土性堅實南面秦龍山
遠峯聳峙秀氣葱蘢東西兩面重山環抱遠在數十里
外形勢極佳以此地移建新廠最爲合用
一新廠工程新機價值約可預計也查近年鎊價日昂
購買外洋物料以銀折算貴至倍蓰近經采訪約略核
估槍廠新式全副機器槍機須每日能造一百七十枝

歲出槍五萬枝者彈機須每日能造十萬顆歲出彈三千萬顆者約需銀二百四十五萬兩舊廠造礮機造藥機尚多可用祇須酌量添配以備移設以每歲能造陸路七生半快礮二百尊十五生十二生臺礮共十尊彈藥足用爲度計添配之機約需銀五六十萬兩此外修理機器廠翻沙廠等各項應用機器約需銀二三十萬兩各所工廠地基鑪座煙囪磚石鐵木各項工料塡地築路開溝圍牆馬頭剷岸起重架住房雜屋堆棧庫房一應工程地價及搬移舊廠礮機藥機拆起運卸之費約需銀一百五十萬兩綜計約五百萬兩以歲提銀一

百萬兩積算五年可以完備此外按年添補擴充不在此限

一經費不必另籌也查近年滬關稅收較旺應撥該廠二成洋稅歲得銀一百二十餘萬兩又奏定各關局另撥滬廠常年專款二十萬兩統計每年可得銀一百四十萬兩擬提出一百萬兩專作新設分廠經費飭該局將各項械彈分別有用無用酌量停造減造並裁汰冗員雜費歲可節省用款銀十餘萬兩銷售鋼鐵修理輪船及各省購用槍礮價值歲可收回工本銀十餘萬兩每年仍劃留二成洋稅銀二十萬兩及滬局常年經費

二十萬兩作爲滬上舊局經費足敷支應其餘一百萬兩陸續提出存放上海匯豐銀行買鎊生息以備修建新廠購辦新機之用無論何項要需不准動支此款

一分建新廠宜先所急也查滬局槍廠機器最不合用而行軍利器用槍最繁現新局宜先從造槍各廠起手俟槍廠既成再造礮廠礮廠既成再造藥廠似此專力經營則造成一廠便得一廠之用而遞年構造經營亦易於接濟

一新機雖大常年止須製造一半也或慮每年如造快槍五萬枝快礮二百尊每槍每礮各配造子彈五百顆

臺礮十尊則常年經費浩繁原有之款恐不敷用不知
置購新機須備急用時可加工趲造其數目多多益善
平日儘可視所有經費酌量減造假如能造五萬枝之
槍機常日止造二萬五千枝經費即可省一半甚至歲
造二萬枝亦可礮機亦然况中國工匠斷不能如外洋
工匠手藝之純熟約計初造時出數亦止能及半故購
辦新機斷不可僅顧目前致有事時仍貽措手不及之
悔

一舊廠宜大減製造以節糜費也此五年內本省外省
撥用械彈者滬局祗可酌量應付此後凡不急之物可

緩之需及式舊數少之槍彈大小礮之實心彈等類皆行停造槍枝除小口毛瑟外亦皆停造其雜項槍礮藥彈較爲有用者酌量減少各項機器祇開一半每届半年更番開用此開彼歇工匠亦祇用一半如此則機器不致鏽澀良工不致走散而工料可省一半本省外省撥用者亦減半應付撥用槍彈者可酌量分歸金陵機器局認造但儘存留之四十萬兩撙節支持免礙提存巨款

一各省繳付購械價銀宜收作正款也查槍局向來風氣凡外省訂購槍礮修理輪船繳到之款往往收支合

糊諸多牽混查湖北槍礮廠所收各省付價之銀皆收作正款濟用今江南新廠廣增機器出械日富則購械亦多此項收回之價應作正款列收其代外省修理輪船繳價之款亦照此辦理此項合計甚鉅可充添補新廠經費之用

一新廠旣成舊廠可改作商廠也查滬局煉鋼廠所出鋼料除供本局之用外兼可銷售洋行爲製造器物船料之用原有船塢亦可代修華洋官商各輪其槍廠機器酌量改配可以製造各項機器以供銷售此外遷空之廠屋兼可賃與華商另作生理量取租資上海局廠

如林舊廠用處甚廣生發無窮斷不可使一機一屋聽其閒廢實可籌巨款以添補廠用

一灣沚新廠製械之鋼可暫用鄂廠新煉罐鋼以節經費也查滬局歷年所造大礮其礮管皆自外洋購來並非自煉滬局煉鋼廠止能煉西門馬丁鋼尚非極精之品若再添設煉罐鋼廠則所費過鉅勢難猝辦擬令新廠製造槍礮則用湖北罐鋼廠之鋼鋼料來自上游不虞梗阻其製造次等鋼料之件則用滬局自煉之西門馬丁鋼俟將來經費充裕自應於新廠自設罐鋼以臻完備

一新廠距煤鑛甚近可資取用也宣城屬境距灣沚百里內外煤鑛甚多質係煙煤土人現用土法開采上年曾經試驗甚合機鑪之用現有日本國人在此租定一山用機器試開一兩年內當可見效該山運煤即由灣沚鎭前之河經過新廠購用甚便常年所省經費不少

一滬廠所造無煙藥宜暫行停止以節縻費也查上海藥廠原造黑色藥栗色藥無煙藥三種黑藥栗藥現已停造而無煙藥尚照常製造閲歲需費三十餘萬兩之多其實松江藥庫各種火藥堆積如山該郡紳民方惴惴以藥多爲危險屢次稟求遷徙且藥性受燥固甚可

危藥性受潮即又失用久儲殊多不便近數年來杭州金陵藥庫相繼失愼可爲鑒戒茲擬飭該局將無煙藥

一併暫行停造各處軍營請領火藥均就庫存之藥照章應付至無煙藥彈原以備臨敵制勝之需平日操練重在置槍於架演習瞄準惟打靶始用眞彈不能甚多至操演手法及行軍隊必須放響皆係用空銅殼裝黑藥木子並不用無煙藥及鋼彈頭是暫停製造但以存儲之藥供用並無不給之虞俟松江藥庫存藥將罄再造不遲

一工匠宜趁此五年之內派赴外洋練習也此等大局

新機僅用華匠則藝不足參用洋匠則費過鉅滬上雖亦有良匠但不甚多且僅憑閱歷並無學問應由該局選派聰穎巧捷之匠目藝徒分赴德國及日本學習一半用文理略通者以爲將來監工委員一半用自能動手技藝已嫺者以爲將來匠目能擇略通德語日語者尤善

一新製快槍口徑宜再收小也查鄂廠現造快槍口徑係七密里九近來各國講求槍學口徑愈小則子彈激射愈遠擊力愈猛且口徑小則子彈亦小分量自然減輕隨身可以多帶至一百五十顆故英國最新快槍口

徑止七密里日本最新快槍口徑止六密里五德國最新快槍口徑止六密里其口徑各不相同者係防槍爲敵軍所奪使子彈不能合膛得之亦無所用惟口徑大小等差其或七密里幾絲或六密里幾絲或六密里皆有精密算法配合槍身藥力不能隨便臆定然槍彈銅殼分爲兩節前少半段細處爲彈膛自肩以下後多半段粗處爲藥膛彈膛須按槍之口徑及鋼彈頭之肥瘦不能稍差藥膛則肥瘦長短可略爲增減以便別於他國玆購造槍新機擬酌中定口徑爲六密里五並將彈之藥膛酌量加肥而微短槍上之彈子庫照彈殼之藥

膛肥瘦長短爲之令與日本槍有異自不能彼此通用並商令鄂廠此後製槍口徑亦改歸一律

一此後各省新練之兵火器宜改用一式也查中國從前軍營所用火槍種類紛雜最爲大病不獨一省之中此軍與彼軍異器甚至一軍之中此營與彼營亦復異器以致藥彈不能通用一種彈缺即一種槍廢且行軍匆遽之時配發子藥偶有歧誤雖有利器儼同徒手失其所資臨敵安有不潰現江鄂之製新槍既有成式應請旨敕下各直省督撫及統兵大員以後需用快槍均向江鄂兩廠備價購取不得再向外洋采辦雜槍用昭

畫一

一新廠及滬局至第四年應即合併製造即以舊廠經費併歸充用也查第六年起機價已清提款已完自有原撥全廠經費惟第四第五兩年二成洋稅已備抵機價及造廠工費此兩年中槍機已全到安設應即將滬局礮機藥機酌量次第移設新廠所有製造之事應併歸灣沚新廠辦理其關稅餘款二十萬另撥常年經費二十萬即併作爲新廠此兩年經費暫行儘款製造俟第六年後款項加增再行多造其滬局應即改爲商廠以售鋼修船所收回之款充作該局經費勿庸另籌

一購機宜委妥員以省糜費也外國軍火利息最重故購機之弊亦最多若僅憑洋行代訂價必不廉亦恐不全不備若託出使大臣代購則使臣不過派一委員經理亦未必實能深諳應令該局選擇操守可信明曉機器者親赴外國考核議訂革除九五扣陋弊並由出使大臣考核庶幾機器完美不致有短缺雜湊陳舊改造之弊亦可免買辦浮開中飽浮糜

一造械既定新式各省用械宜限一定期以歸畫一也江南製造新廠以後快槍專造六密里五口徑一種快礮專造七生五口徑一種此外雜槍小礮及各色藥彈

永遠停造並請飭下各路督撫統兵大臣明定章程以後本省外省指撥雜項槍礮及雜項子彈者五年之內務須減少五年以後概不應付只能撥給新械新彈必須如此則天下各軍器械方能畫一

以上辦法不過臚陳大要其詳細情形及建廠購機工程價目應俟奏奉俞允後再飭局員切實核估隨時稟由新任督臣魏光燾督察辦理臣惟上海製造局廠從前屢議遷移而皆憚於改作者以爲另建新廠必須另籌鉅款値此用繁帑絀遂致觀望躊躇其實滬局歲購不急之需日造已陳之械從前每日祇能實造槍三枝

近日亦祇能每日實造槍七枝本應變通整頓撙節浮糜此次該局總辦道員毛慶蕃首倡斯議接辦道員鄭孝胥力贊其成經臣反覆推求但就常年本有之款分別裁提可將軍儲固本之圖刻期興辦款旣確有着落勢更無可因循惟在責成承辦之員精心規畫殫力經營不辭勞不避怨不貪利不畏難並無庸另籌分文經費而五年之後全廠完功新機廣置精械利器日出不窮廠地阻江瀕河依山遠市上運鄂廠之鐵近取宣城之煤旣便轉輸永無驚擾尤爲得地至在事各員果能潔己自愛奮勉圖功應俟五年內購機設廠一律告成

工固器精毫無浮冒擬懇天恩准予從優奏獎如查有絲毫情弊或遷延怠緩貽誤要工立即從嚴參辦庶勸懲兼盡可期及早觀成合無仰懇宸斷俯准照議施行

大局幸甚

硃批政務處議奏欽此

查明盛宣懷等參款摺 光緒二十九年二月十九日

竊臣於光緒二十八年十一月二十九日承准軍機大臣字寄十一月二十一日奉上諭有人奏整理租界嚴除奸蠹一摺著張之洞按照所參各款確切查明據實具奏毋稍迴護原摺單著鈔給閱看將此諭令知之欽

此遵旨寄信前來臣當卽遴委江蘇補用道徐賡陛馳
赴上海租界一帶飭令按照原參摺單所列各款澈底
清查務得確實證據詳細稟覆去後復以原奏情節紛
繁恐一人耳目察訪或有未周續經密派江蘇補用道
方碩輔馳往分別確查玆據該道等先後查明稟覆前
來臣覆加考察所查情節各有詳略而大致均屬相符
查原參各款頭緒甚多當以夥通運米出洋爲關繫重
大之事原參正摺內所稱前任蘇松太道蔡鈞昔年曾
與盛宣懷攬載商米二百萬石接濟東洋一事業經前
督臣劉坤一查無確據奏覆在案至原參現任蘇松太

道袁樹勛令內脅夥通盛宣懷之妾運米出口四十萬石所侵亦數十萬一節查上海華洋雜處丁口至一百餘萬人日食米至五六千石偶匱乏則萬口嗷嗷頓生怨謗咸歸咎於運米出洋惟運米舊約出口後須半年方將原照繳銷期限太寬而近三年來交涉事體更爲棘手往往華商託名洋商代爲請出口執照爲數甚多上海道礙難概拒及上海道作函與稅務司寫明某洋商運米若干萬石出口滬上名曰紅函稅司即據此函另給洋字關單放行商人領此紅函後並不即時買米外運必俟探聽外省米價大貴始行報運出口其時無

論本地米價貴賤稅司因已有關道紅函允諾不能不予放行外省如粵閩浙江奉直米價旣騰上海聞風亦必長價故上海洋關運米出口極多之時必適在上海本地米價極貴之時此爲最大病根至海外近年米價常貴則其中藉運濟南北各省爲名及轉口後私運外洋之事亦必有之實則出口與出洋事理判然不同出口米糧本以接濟鄰省北則天津奉天南則浙閩廣東豐稔之年例所不禁惟漏米出洋則無論歲收豐歉均應嚴禁載在約章例禁森嚴訪問漏洋之由僉謂商人於運至他口後藉口市價不合或云全數未銷或云僅

銷若干以原貨轉口另售此後展轉運至何處則不可究詰其中影射出洋實所不免所以眾謗叢集於盛宣懷袁樹勛者因盛宣懷素來所筦多係理財之事所用招商局委員司事大半皆係商賈之人上海道職司關榷無術以禁制洋商之多運又無力以考察外省之轉口出洋故人皆歸咎於此兩人實則運米出洋之事實非該兩員所爲而盛宣懷致謗之由實緣華大公司攬辦江浙各州縣漕米一事經徐賡陛查據盛宣懷覆稱光緒二十七年八月間因上海華盛紡紗公司歷年虧累過重另招新商頂替尙虧銀十六萬餘兩經該商等

稟由盛宣懷批准開設華大公司代辦江浙各州縣光緒二十八年漕糧並作米麥生意以期彌補前虧是年冬間有浙省嘉興屬七縣定購白糧一萬八千四百餘石蘇省蘇州常州太倉等屬縣定購糙糧三萬三千一百餘石共米五萬一千餘石限價六元經盛宣懷批准飭行分寄招商局金利源楊家渡兩棧有案可查惟爲數無四十萬石之多取利僅一萬二千餘兩彌補華盛公司前虧並非盛宣懷入己其米先後兌漕亦無請照漏洋之事至究竟屯米多少此時上年漕糧均已交兌堆棧已空無從查悉此事與袁樹勛更不相涉惟該公

司商人暨委員等代辦各州縣漕糧往來上海無錫一帶購米堆積以致米價飛漲州縣苦累民情怨嗟素知奸商有轉口出洋之弊遂滋疑議此查明盛宣懷運米出洋並無實據及被參之所由來也至上海道袁樹勛素與盛宣懷意見不合其內眷平日並無與盛宣懷內眷往還之事該道係由湘潭文童投效淮軍及甘肅老湘營歷保知縣直隸州洊升今職現止一妻龔氏出自湖南良家年已四旬有餘實非妓女其報捐知府係在光緒二十三年已在該道服官二十餘年歷任州縣之後其非訛騙得財始行入仕可知至去年米貴該道自

四月以至九月均經出示嚴禁出口與囤積居奇等弊其告示內特揭囤積之罪而痛詆之至云王法或有倖逃鬼神必予冥戮殃不及身亦及後人等語使其與人影通販米豈能恨之若此又原參賠款滙寄上海袁樹勛必有早兌扣息情節一節查該道辦理外交力爭賠款不用金鎊及預付銀行之銀按月索回四釐息銀備抵息上加息雖未經辦到而其慎重國計無罔利營私之事亦可概見又清單所參各節一稱袁樹勛文理不通專工牟利在湖南開設通濟典鋪資本數十萬兩經手人係江南劣生華姓一節查該道起家雖不由科目

然曾任州縣多年臣與接見談論多次且見其親筆函件行書蒼老文理清順實非不通其通濟典在湖南開設已數十年核其開張時日應在該道未仕之先雖該道有無續入股分及管事是否華姓無從確查但職官在本籍開典例所不禁至該道署中並無華姓其人又稱繙譯辜鴻明來滬該道款以上賓留連花酒四十餘日情願每年餽送六千金一節查辜鴻明卽辜湯生係臣處洋務委員經前山東撫臣張人駿商借調赴山東嗣因該撫臣調任河南辜湯生銷差過滬時値庚子議約有黃浦開河一條該道因辜湯生熟悉西例擬舉爲

開河之員於是在洋務局延請一次並言擬月送公費三百金辛湯生辭不就聘查辛湯生繙譯素精人品端正存心忠直不染習氣中外推許該道袁樹勛爲交涉需員特加敬禮極力延攬辛湯生辭而未就在該道此舉實爲愼重交涉求才好士乃其可稱之處何以反招訾議且該道身任地方亦斷無狎妓款客之理又稱洋關各卡概用私人抽提餘利一節查洋關及大關吳淞關等卡上年已歸併稅務司兼管非該道所能主持其未交各口向來用人皆須報部不能任意委用自不能抽提餘利又稱該道上控案件置諸高閣一節查該道

任內各屬上控十八起詳銷詳覆九起上海縣及租界控案四十五起銷結者十二起未據稟覆銷結者三十三起該道仍隨時查催尚非置諸高閣又稱租界公廨無名罰款繳納署中一節查租界公廨定章與領事副領事會審其罰款十元以下發爲捕房經費十元以上皆由領事分撥善堂充公並無繳納道署之事此又查明袁樹勛被參各款均屬訛傳無據之實在情形也伏查此案滬關報運出口米糧大致其名目皆云接濟鄰省其中商人有藉此口運彼口之照影射出洋雖未能查出確據惟條約載明請領米照限六箇月繳銷爲期

本寬自關道發給紅函以至報運出口又漫無期限徒使空頭米照流布市廛奸商藉以居奇米價不能平減又出口照多有漏未繳回者奸商弊混實難保其必無自去臘以來經臣查知滬關給發米照太多已飭上海道將紅函改爲關道印照編立號數加用督撫關防限期出口逾限作廢其繳回之照按月申送督撫衙門查考以後當不致漫無限制並一面與撫臣會商分別籌定確查出口嚴禁出洋辦法俟議定另行具摺陳奏至原參請裁抑盛宣懷權利一節查盛宣懷現在丁憂所有辦理商約大臣會辦商務大臣事宜已奉旨另簡大

臣接辦其所管之招商局電報局亦均已由北洋大臣奏明派員接管至所辦鐵路總公司多由各國洋員公同經理近復奉旨飭令盛宣懷將鐵路用款及勘用軌道訂立合同等事先行咨由鐵路經過省分各督撫核明再行會奏是盛宣懷所有權利早荷聖明裁抑現在專辦者惟湖北漢陽鐵廠大冶鐵礦萍鄉煤礦此皆與鐵路聯爲一氣並非兩事關繫中國自強大局將來固必有利益此時墊款欠債甚多數至二百餘萬並未獲利原參借公肥私專制坐豪等情在盛宣懷固斷不敢出此且現在情形似亦可無庸過慮惟查華大公司代

辦各州縣漕米一事值米價翔貴之時購米堆積衆怨沸騰自係該公司及招商局委員司事人等辦理不善所致惟以各州縣漕米輒由商人稟請代辦盛宣懷未經會商本省督撫遽行批准致滋物議雖爲彌補公虧起見似亦不免稍欠斟酌相應請旨將盛宣懷交部察議現經臣咨照盛宣懷令查明創議包辦漕米之公司董事司事革除並札江蘇糧道及招商局以後收漕驗米等事責成糧道不准商局干預並將歷年勾串商局從中罔利之奸商王子才吳子和兩名飭上海道嚴拏懲辦至蘇松太道袁樹勛在任辦理交涉事件向能盡

心原參各節既經查明並無其事應請免其置議除清單所參縣委地痞各條均經該道等查明事涉繁瑣另片具奏外所有查明大員被參各款緣由理合恭摺據實覆陳伏祈聖鑒訓示

硃批著照所請該部知道片併發欽此

禁止招商局把持漕米並拏辦奸商片光緒九年十一月十九日

再臣訪聞上海奸商王子才吳子和代蘇松等屬州縣包辦漕米囤積居奇歷有年所招商局采辦漕米多賫王子才吳子和兩人爲熟手或與夥同購運百弊叢生

甚至每屆采辦漕米之時非王子才等定價米市不敢開盤壟斷把持目無法紀近年州縣之困多由於此該奸商等與招商局委員司事勾結舞弊以致米價騰踊人情驚惶若漕價所收太低則州縣憑何賠累必致州縣人人破產而漕米仍不能交若徵收之漕價日增則農民受累何所底止此事害及蘇屬全省州縣苦累小民生計實爲漕務中積年巨害查招商局承運漕米但應專司裝運不應干預采辦自有該奸商等從中句串不肖員司受其蠱惑每屆商局收兌漕米於州縣自辦之米多方挑剔務使盡爲其包攬以遂其牟利營私之

計尚復成何事體嗣後各州縣采辦漕米應令各州縣自行采購不准招商局及奸商包攬代辦其驗收漕米係糧道專責以後每屆開兌漕米應責成蘇州糧道遴委廉幹之員與招商局兌收委員眼同驗收此外商局員司概不准攬越干預除檄飭上海道嚴拏奸商王子才吳子和務獲嚴行懲辦及飭江蘇糧道上海招商局遵辦並咨明北洋大臣外所有禁止招商局干預把持漕米拏辦害漕奸商各緣由相應奏明立案以期永除漕蠹弊端

查明江海各口運米情形議定封禁開禁辦法摺

光緒二十九年

二月二十一日

竊臣等於上年九月承准軍機大臣字寄光緒二十八年九月初八日欽奉上諭有人奏申禁運米出洋等因前因南省災歉疊經諭令該省督撫嚴申米禁現聞奸商仍復運米出江即影射出海著張之洞陳夔龍恩壽再行申禁如有奸商偷運出洋情事即行從嚴懲辦以杜漏卮原片均著鈔給閱看將此各諭令知之欽此遵旨寄信前來臣等竊惟江省兩年以來米價騰漲久未平減閭閻日食既有糴貴之虞州縣漕糧復多虧賠之累民情拮据物議滋多以致上塵宸衷屢頒明詔飭嚴

米禁仰見朝廷惓懷民食軫恤民艱之至意凡屬臣民同深欽感臣等查運米出口與出洋不同出洋之米非接濟匪糧即轉輸外國此無論年歲豐歉所當永遠嚴禁者也出口之米由此口轉運彼口仍在中國境內互通有無條約載明華洋商人均准販運此宜酌量地方米價貴賤以定禁否者也江蘇一省濱海沿江大率江南之米聚於無錫輸於上海而以吳淞爲出口總匯其米由輪船裝載者居多江北之米聚於仙女鎭輸於瓜洲七濠口而以鎭江爲出口大宗其米由釣船載運者居多此兩口出運之米輪船由洋關民船由常關分別

查明米數運岸取保給照持赴進口關卡驗明加蓋印記限期繳回本無從影射出洋惟聞奸商運至鄰省進口後間有復報轉口者展轉騰挪難保無影射出洋之事然在出口之關委屬無從考核惟瓜濠在鎮江北岸境屬內地故禁令易行一遇年荒米貴立時可以封禁出口而上海米市多在租界動輒由洋商包攬領事護持預領空函相時販運遇當封禁必與各國領事商允乃可施行故辦理較爲周折然吳淞一口自上年二月以至八月皆禁米出運鎮江一口自上年四月至今並未開禁以去年秋成兩江境內尙稱中稔而米價迄未

能平減如常者固由蕪湖之米爲閩粤官商川流采辦爲數過多無復餘米下輸江境而其實病根尙別有所在江南則係上海奸商囤積居奇把持抬價在江北則由鹽城阜甯海州贛榆沿海各屬私運出口漫無稽查臣等數月以來遴派委員分赴各口詳加察訪現已得其端倪督飭甯蘇兩藩司上海鎭江兩關道將查禁私運出洋及酌定出口米禁一切詳細章程悉心籌議茲據先後詳復稟復前來臣等往返電商再三審度謹將現籌辦法分條臚陳如左

一出口米照限期繳囘宜認眞考核也查米穀一項與

百貨不同百貨出口完稅卽可放行惟運米出口須將
購運米數指運地方措備保銀呈明關道衙門取具殷
實鋪戶的保方准塡給三聯印照持赴稅關報稅驗放
出口後洋關限六箇月繳照常關視報運地方遠近酌
定限期繳照逾限照不繳囘卽將保銀罰繳充公定例
本極森嚴惟近聞關照多有逾期不繳者應請旨敕下
沿江沿海各省督撫嚴飭各關道將給過出口米照數
目及繳囘米照按月呈報督撫衙門查考如有逾限未
繳之照照章罰辦不稍寬假則偷漏之弊不杜自絕
一報運轉口之米宜照出口定章辦理也查米糧進口

既已起剝入棧得價自必出售其藉稱市價不合續報轉口即與出口無異自應按照運米出口章程畫一辦理現聞各關於進口米糧報運轉口者因其本係外來之米並不究其所往雖在封禁期內凡轉口之米仍聽出口殊易啟漏洋之弊擬請旨敕下沿江沿海各省督撫轉飭各關道嗣後凡遇報運轉口之米均查照出口章程令報明指運地方取具的保塡給關單持赴進口之關驗數相符加印繳回以憑查考如在禁運期內凡轉口之米亦一概不准出口

一上海道所給運米紅函應改用三聯印照也查各關

報運出口之米均由關道給照獨江海關出口之米由稅務司給發關單而先由上海道據商人報運米數函致稅司謂之紅函此乃近兩年章程商人得紅函後並不即時運米出口必探聽外省何處米貴然後辦米運往此項紅函即作爲准運出口之據大半由各國領事代洋商請領漫無限制查上年除各省督撫藩司發照請運米三十三萬二千餘石麥六十二萬五千六百餘石不計外其自九月開禁起截至十二月初止由華商請照者僅十萬石由領事請照者多至一百九十餘萬石而據報出口者截至本年正月止僅一百餘萬石徒

使洋商持取空函轉相售賣流布市廛居奇包攬每遇禁運動出阻撓殊多窒礙現飭該關道改用三聯印照編立號數輪船所運除上海道蓋印外加蓋南洋大臣關防每照運米不得過一千石領照後限二十一日報運出口逾限作廢其正照送稅關報驗完稅其副照送查禁私運局備查其釣船所運三聯印照除上海道蓋印外加蓋江蘇巡撫關防按月申繳督撫衙門驗銷其鎮江道所給三聯米照亦編明號數輪船所運除鎮江道蓋印外加蓋南洋大臣關防釣船所運除鎮江道蓋印外加蓋江蘇巡撫關防按月將繳回之照一體申送

驗銷以憑察核

一酌量米價貴賤以定封禁開禁之準也查各口斗斛不同米價不同近三年來每年率加貴一元一漲卽不復更落上海之斗名曰海斛每石較蘇屬內地大一斗就光緒二十八年論大率上海高米以每石五元至六元爲平價七元以上爲貴價本月中旬滬米價至七元業經臣等電飭上海道禁米出口鎭江之斗每石重一百七十斤仙女廟亦同較甯屬內地大二斗就光緒二十八年論鎭江高米以每石四元半至五元爲平價六元以上爲貴價該口本末開禁據報近日米價在六元

以上故仍禁米出口俟上海米價減至五元上下鎮江米價減至四元半上下即行弛禁仍隨時體察內地民情存米多寡以權衡禁期之久暫

一每年各口出運米數宜酌定限制也查蘇屬各州縣產米雖不爲少然歲運江浙漕糧不下百餘萬石皆取給於此兼以地密人稠需用食米尤爲繁鉅較江北情形不同江北裏下河產米最多別無出產土貨農民多自食雜糧而以米出售爲日用資生之計體察情形不能不分別予以限制茲擬上海每年出米不得過一百萬石鎮江每年出米不得過二百萬石鹽阜每年出米

不得過一百萬石仍隨時酌量地方豐歉以劑盈虛
一開禁之後運米出口擬就米行酌收義捐以充備荒
經費也查蕪湖運米出口於應完關稅外江皖兩省每
石各另抽米釐銀一錢四分四釐米商遵繳無異行之
已經七年江蘇省號稱產米之區而近年米價日昂實
緣出口米石過多之弊奸商販運出洋固當嚴禁然閩
浙粵東等省歲歉告糴挹以救災恤鄰之義亦不應概
行拒絕茲擬於米價平減之時凡接濟鄰省之米准其
出口惟於米行賣與販商之前酌抽備荒經費以備本
省積穀平糶之用是則准外運以拯鄰省之民籌糶款

以慰本省之民內外兼顧較爲平允查上海地方洋商
向關道請領運米紅函轉賣與華商每石卒取運照費
二三錢不等現改用三聯印照准華商自向道署請領
每石酌收備荒經費一錢由米行認繳歸商業公所代
收按月提存銀行生息以備荒年平糶之需並不經官
吏之手此項經費出自華商樂輸與洋商無涉與關稅
亦絲毫無涉至江北之瓜濠仙女鎭鹽阜海贛等處係
屬內地情形與上海不同所收義捐應均照蕪湖章程
分別辦理查江南之米以上海爲出口大宗江北之米
以鎭江爲出口大宗南北兩路均以吳淞口內口外爲

總匯茲派委大員於吳淞口設局稽查私運除輪船責成稅務司認眞查驗並令取具殷實鋪戶保結外其餘民船概歸該局稽查如有漏未請照及以多報少與照塡米數不符之弊從嚴罰辦鎭江北岸之瓜洲七濠口揚州之仙女廟均各設分局遴委妥員按照新章一體查驗

一鹽阜海贛一帶另派大員設局稽查也查鹽城阜甯等屬地處海濱距省較遠爲督撫耳目之所不及向聞有奸商私販米糧載至煙臺口外裝上輪船運赴朝鮮之仁川口換船轉運外洋爲數不下百餘萬石現經臣

之洞遴委道員前往該處設局督飭查禁出洋如確係運往鄰省者查照鎮江蕪湖章程酌收義捐飭令商人報明販運米數指運地方取具的保塡給三聯單持赴進口地方關卡報驗於單內注明進口月日鈐用印記分別遠近限期繳回本口驗銷違則責成保戶將所保米價追繳入官以杜弊混又海州及贛榆縣屬之青口亦爲出海通道該處產米不多並無米穀出口惟販運雜糧至近省貿易尚無私運出洋之事茲一併派員前往設局稽查其出口雜糧亦酌收義捐但較之運米者量予輕減其江北向有漕捐處所悉照舊章辦理

一商局攬辦漕米及土豪囤積居奇宜嚴行禁絕也查上海米價之貴半由奸商句串招商局漕務處委員司事包攬漕糧抬價半由貪利之徒廣收米穀囤積居奇業經臣之洞札飭上海道將著名攬漕之奸商王子才吳子和二名提案懲辦並飭蘇糧道招商局以後收兌漕米由糧道派員經理不准商局員司攙越干預另片附陳在案

以上辦法於整頓影射出洋之弊必須各省關通力合作互相稽查防範乃可永杜漏卮至食爲民天固不宜多放出口自罄蓋藏而有無相通在鄰省缺米之鄉亦

未便斷其接濟惟奸商囤積把持種種弊端斷不容稍有假借茲經臣等往返籌商詳加酌度或應變通舊章以臻嚴密或應掃除積弊以廣流通總期多留民食兼顧商情以仰副　聖主慎重積儲圖匱於豐之至意

硃批外務部戶部議奏欽此

恭報卸署兩江督篆日期摺光緒二十九年二月二十二日

竊臣奉命署理兩江總督去年十月接受署篆本年正月曾經奏明新任兩江督臣魏光燾正二月之交定可履任臣擬交卸署篆後籲懇恩准陛見於二月十八日奉到硃批著來見欽此茲新任兩江督臣魏光燾行抵

江甯臣於二月二十二日派委江甯府知府羅章署督標中軍副將丁華容將兩江總督關防兩淮鹽政印信南洋通商欽差大臣關防暨王命旗牌文卷等件齎送督臣魏光燾接收臣卽於是日交卸卽月起程赴鄂由漢口取道北上

硃批知道了欽此

張文襄公全集卷六十終

新城王樹森校

奏議六十一

籌議約束鼓勵遊學生章程摺並清單 光緒二十九年八月十六日

竊臣前於四月間面奉 皇太后懿旨以出洋學生流弊甚多飭籌防範之法當經面奏學生在外國境內中國法令難行必須先商彼國政府允爲協助事始有濟仰蒙慈允遵卽晤商駐京日本使臣內田康哉與籌辦法該使臣以兩國法律不同辦理動多窒礙談次頗有難色繼經剴切開譬告以出洋學生如不妥籌約束聽其浮游廢學任性妄爲犯義干名陷於罪戾則此後有

志之士不復敢遠遊就學往取師資其先已在洋篤志力學者亦且懼爲牽累廢然思返永無成就通才之日爲害不可勝言該使臣審思至再始謂如有妥善辦法亦願電彼政府贊成此舉惟必須中國於安分用功學成回國之學生予以確實奬勵使各學生有歆羨之心併使彼國學堂確見中國有勸學求才之實意始於不安分學生有助我約束之法屬先酌議章程再爲商辦臣業於閏五月二十九日召對時面奏大略在案伏查遊學日本學生年少無識惑於邪說言動嚚張者固屬不少其循理守法潛心向學者亦頗不乏人自應明定

章程分別懲勸庶足以杜流弊而勵眞才當即酌擬約束遊學生鼓勵畢業學生章程各一通迭次與日本使臣往返商搉復由該使臣轉達其政府與各校校長公同會議期於中國學生有裨而於彼國法權無礙斟酌至於再四日來始克議成計擬定約束章程十款鼓勵章程十款又另擬自行酌辦立案章程七款凡所以嚴防範考察之方廣鼓舞裁成之道綱領粗具於是從此切實施行則以後遊學生護符逃藪失所憑依已往者當知斂戢續往者亦有範圍上以示朝廷彰癉之公下以昭學術邪正之辨庶足挽橫流而宏造就至鼓勵章

程中擬給學生舉人進士出身係遵光緒二十七年八月初四日上諭辦理其擬獎翰林出身並翰林升階者係於大學堂專科及大學院研究科畢業之生學業精深在彼國亦視爲上選計其績學年分已逾十五六年較之新進士館選其難已加數倍且須俟回國後由欽派大臣詳加察覈果係品行端謹毫無過犯並按照所學科目切實考驗確與所得學堂文憑相符始行奏請給獎似尚不致冒濫以上各節均經隨時與外務部王大臣詳加商酌覈定始與日使定議謹分繕淸單恭呈御覽如蒙俞允擬請旨敕下外務部將前項約束鼓勵

章程照送日本使臣內田康哉轉達彼國政府分飭各
學堂一律照辦一面由外務部連同自行酌辦立案章
程刊印成册飛咨出使日本大臣出洋學生總監督照
章認眞舉辦並通咨各直省暨京師管學大臣一體遵
照辦理

旨著照所請外務部管學大臣知道欽此
謹將擬議約束遊學生章程繕具淸單恭呈御覽
一此次章程奏定後以後續往日本遊學學生無論官
費生私費生並無論日本官設學堂私設學堂均非
出使大臣總監督公文保送不准收學

一總監督保送學生入私設學堂須經文部省認可其教育程度與官學堂相等者方爲合格惟經文部省認可之專爲中國學生設立之豫備學堂如宏文書院等其章程雖多變通亦可保送其獎勵年限應歸普通高等各學堂核計

一遊學生在學堂中品行應歸學校考察其在外言動舉止如有不軌於正之據經中國出使大臣總監督察訪得實隨時知會該學堂商酌務必減其品行分數

一遊學生在各學堂非實有病證概不准其輕易請假

出外及雖在學堂而託故不上講堂應請與日本學生一律督責勿稍寬假

一學生在學堂時應以所修學業爲本分當爲之事如妄發議論刊布干預政治之報章無論所言是否均屬背其本分應由學堂隨時考察防範不准犯此禁令如經中國出使大臣總監督察訪留學生中有犯此禁之人隨時知會該學堂應卽剴切誡諭學生立卽停輟如有不遵卽行退學

一凡現在已留學堂學生無論官費生私費生查有過犯及品行不端者經中國出使大臣總監督知會該

學堂請爲斥退者日本學堂應即照辦

一各省所派官費生及私費生往日本遊學者經本省督撫查有不安本分品行不端之人隨時咨明中國出使大臣總監督轉達日本各學堂請爲斥退者日本各學堂亦應照辦

一學生於功課之暇如有編輯教科書及譯錄所習科學之講義及繙譯有裨實用之書自不在禁例此外無論何等著作但有妄爲矯激之說紊綱紀害治安之字句者請各學堂從嚴禁阻或經中國出使大臣總監督查有憑據確係在日本國境內刊刷翻印者

隨時知會日本應管官署商酌辦法實力查禁其污衊人名節者經本人或本人委託之人按律在日本應管官署指控查實後仍行懲辦

一中國遊學生會館辦事有紊綱紀害治安若不安分之事者應由出使大臣總監督咨會日本應管官署隨時查禁嚴加裁制務期杜絕流弊

一凡現在日本各學校及已經退校之中國留學生如確有紊綱紀害治安若不安分之事者應由當該官員嚴加約束如察其無悛改之望者卽行飭令回國不准稍有逗遛

謹將擬議獎勵遊學畢業生章程繕具清單恭呈御覽

一中國遊學生在日本各學堂畢業者視所學等差給以獎勵但須由中國出使大臣總監督查明該學生品行端謹並無過犯出具切實考語咨送歸國由欽派大臣詳加察核果係品行端謹毫無過犯並按照所學科目切實詳細考驗果係所學等差確與所得學堂文憑相符者再行奏請獎勵

一在普通中學堂五年畢業得有優等文憑者給以拔貢出身分別錄用

一在文部省直轄高等各學堂暨程度相等之各項實

業學堂三年畢業得有優等文憑者在學前後通計八年給以
舉人出身分別錄用

一在大學堂專學某一科或數科畢業後得有選科及
變通選科畢業文憑者在學前後通計或十一年或十年給以進士
出身分別錄用其由中學堂畢業徑入大學堂學習
選科未經高等學堂畢業者在學前後通計或七年或八年其獎勵
應比照高等學堂畢業生辦理

一在日本國家大學堂暨程度相當之官設學堂三年
畢業得有學士文憑者在學前後通計十年較選科學問尤為全備給以
翰林出身

一在日本國家大學院五年畢業得有博士文憑者（在學前後通計十六年）除給以翰林出身外並予以翰林升階以上所列之外在文部大臣所指准之私立學堂畢業者視其所學程度一體酌給舉人出身或拔貢出身

一遊學生原有翰林進士舉人拔貢出身者各視所學程度給以相當官職

一凡畢業學生首以品行爲貴應請各學堂注重學生品行與各科學一律比較分數必所定品行分數滿足乃爲及格

一遊學生於各學堂畢業年限須與日本學堂原定本

科畢業年限毫無短減不得別自爲班希冀速成

一此次定章以前已經畢業回國之各省官派學生均照此次章程由各省督撫考察其品行心術如實係端謹無過者考驗其所學程度查驗文憑實係相符者卽照新章給以出身已有出身者給以相當官職其學速成科畢業減短學科年限者應查明所短年限令以回國後當差勞績之年資補之扣足年限亦一體給以出身或相當官職凡定章以前之畢業回國學生其中如有請賞舉人者俟奏准後應咨送京城由管學大臣覆試惟中國留學生非在照辦約束

留學生章程之日本學堂畢業者概不給本章程所
定獎勵

謹將另擬自行酌辦立案章程繕具清單恭呈御覽

一現在已入日本官私學堂之中國遊學生章程內已
訂明無論官費生私費生均由出使大臣總監督查
有過犯及品行不端者知會該學堂請為斥退應即
責成出使大臣總監督將現在日本之各省遊學生
確加考核擇其言行端謹安分用功之學生從前未
有公文保送者飭傳各該學生報明三代籍貫年歲
出身取具遵守約束甘結彙列各該生姓名籍貫補

具公文分別保送各該學堂准其留學其素不安分有據可憑之各學生亦即開列姓名備文知會各該學堂請其即行斥退仍將留學退學各該學生姓名籍貫咨明外務部並管學大臣暨該學生原籍省分督撫查考

一將來遊學日本之各省學生章程內已訂明非出使大臣總監督公文保送不准收學並訂明私設學堂須經文部省認可其教育程度與官學堂相等者方為合格應即責成出使大臣總監督嗣後遊學生入學須先儘官學堂保送一面確切訪查文部省認可

之各私設學堂其一切教育管理之法是否認眞其程度是否果與官學堂無異細爲比較擇其名譽最優確實可信之私學堂始准保送學生入學仍酌定限制每年保送留學生入日本私設學堂者其人數至多不得過官學堂之半以昭愼重

一此次定章以後各省自備資斧出洋之遊學生應先由其父兄或親族呈報本籍或流寓所在地方官查明本生實係性質馴良文理明順者准其申送該省學務處詳加考驗稟請督撫覆核給發咨文轉給該學生領齎出洋各衙門辦理出洋學生文件不准書

東需索分文

一凡不遵約束不安本分之學生商明日本各學堂斥退後應由出使大臣總監督隨時嚴密稽察其無悛改之望者務須查照規定章程商請日本該管官署勒令該學生附船回國一面分別所犯輕重詳細事由咨明該學生原籍督撫酌量辦理並咨明外務部管學大臣查考

一保送學生入日本各學堂除農工商各項實業學堂及文科理科醫科各專門不限人數外其政治法律武備三門宜分別限定名數每年祇准保送若干名

武備一門非官派學生不准保送政治法律兩門亦先儘官派學生保送如自費學生本係職官請咨前往者不在限數之列

一在日本私設學堂畢業回國之學生除由出使大臣總監督確查其平日品行果係端謹科學果係優嫻始准保送進京俟考外應請欽派大臣考察試驗時格外認眞查核其品學兼優者自應與官學堂畢業生一律給獎勿庸加以區別如果品行實有可議科學程度實有不符即酌量減其獎勵以示區別

一凡各省選派官費學生出洋遊學俟畢業回國後無

論得何奬勵均須在本省當差五年以盡義務五年期內概不准另就他省差使他省亦不得遽請調往差委以上各條應請旨飭下外務部管學大臣立案咨行各直省及出使大臣暨總監督遵照辦理

議定日本商約摺 光緒二十九年十一月十四日

竊查日本商約於上年五月間即准日使日置益小田切萬壽之助開送約款十三條索我在滬開議維時英約尚未完竣臣海寰臣宣懷雖與會議數次彼此均以英約未定不便深議一面將所送條款電商臣之洞暨前兩江督臣劉坤一並秉承外務部以定准駁迨英約

蕆事後始與該日使逐款辯論臣等往返會商准駁宗旨僉以抱定英約爲主凡英約所有者自應均照英約辦理不能絲毫有異英索而我未允者仍不能稍予遷就嗣臣世凱臣廷芳奉旨會議意見亦復相同當以日約第一第二兩款爲加稅免釐一事既不能照英約加至十二五而僅允值百抽十並欲將由日本運進中國之煤炭棉紗及一切棉貨概不加稅尤與英約相背按日本進口貨物以此爲大宗不得不亟與爭論每議必幾於決裂而後已從未敢稍予鬆勁是以議經數月之久相持莫定僅將第三款川江設施拖纜第四款內港

行輪及修補章程第七款中日商民合股經營第八款保護商牌第九款改定國幣均爲英約所有與之妥擬款文字句較英約稍有增改而意義尙無出入惟於商牌款內議增保護版權一事內港行輪款後議增照會聲明往來煙臺東三省輪船亦係照內港章程辦理因據總稅司查復日本小輪在該處行駛已久礙難駁拒此外第五款索開各處口岸第六款口岸城鎭任便居住第九款第二節整飭度量權衡第十款請運米穀出口均駁拒未允城鎭任便居住一事辯論尤多並用照會分晰城鎭二字之義存案其第十一第十二第十三

等款爲條約通例亦尚未與議及彼見我堅持不下遂變計將擬定各款卽作爲定議廹我畫押臣等見日使如此辦法爲各國從來所無公同商酌惟有嚴詞拒絕遂於三月間暫行停止允俟英約定後再議此臣等在滬議而未定之情形也廹臣之洞應召入都旋奉旨各國商約著卽在京開議等因臣海寰等欽遵照會日使據該使以奉其外務大臣回電商約議結在邇不必易地仍在上海續議卽經電達外務部適日本駐使內田康哉赴部晤商欲提出北京開埠加稅免釐米穀出口三條由伊在京與臣之洞面議餘仍歸滬定外務部答

以無論在京在滬不能兩處分議臣海寰等卽未再與日使會議專由臣之洞與內田駐使在京商辦磋磨三月餘之久各款牽連並議與之言明允則俱允翻則俱翻以期一氣呵成每一款字句彼此時有斟酌更改大旨仍宗原議及臣海寰等平日持論之意均將約文錄呈外務部核准計釐定約款十三附件七第一款曰加稅免釐彼雖未明允訂實加稅至十二五而聲明日本政府允認按照中國與有約各國共同商定加稅之率一律照輸無異並聲明所有中國徵收出產銷場出廠以及土藥鹽斤等稅亦悉照各國與中國商定辦法無

稍歧異明知日本意存取巧不肯顯然承認將來從違仍視各國祇以此款在滬屢議不諧彼既藉此轉圜臣之洞核與英美各約載明俟各國照允方能舉行用意亦復相等是以照允第二款曰川江設施拖纜第三款曰內港行輪均查照滬擬增改字句第四款曰中日商民合股經營悉照滬擬原文第五款曰保護商牌版權亦照滬擬而索其增添查禁違礙書報一節文義均照美約比擬第六款曰改定國幣照滬擬而刪改後段與美約相同第七款曰整飭度量權衡因有益於中國商民可除積弊是以許其入約第八款曰修補內港行輪

章程照滬擬並無增易第九款曰利益均霑雖屬立約
通例將字句妥爲酌改並索其中國人民往日本者亦
極力優待一節以合報施之義第十款曰開埠通商因
彼索開北京通商場其意甚堅臣之洞即以各國全撤
護路護館兵隊爲抵制如各國兵隊一日未撤北京商
場亦一日不開彼又索開長沙府爲口岸此係英約已
有不能不允即查照英約聲敘而刪去原索之常德府
等九處口岸又索開盛京之奉天府大東溝兩處爲商
埠美約既已允開日約遂亦照辦雖美索安東縣日索
大東溝爲稍異其實相距不遠無關輕重故允之第十

一款曰治外法權係照英約向其索添第十二款曰約
文以英文爲準第十三款曰互換日期均屬立約例有
之條至第一附件爲英約所有之內港行輪修補章程
第二第三附件爲聲明往來煙臺東三省輪船亦照內
港章程辦理往復照會第四第五附件爲聲請通行照
原定內港行輪章程派員統收稅釐各辦法往復照會
第六第七附件爲預定北京開通商場各辦法往復照
會除加稅一款照各國一律外計我於英約之外所索
允者二事中國人民在日本者極力優待一款查禁違
礙書報一款駁辯刪去者三事請運米穀出口一款口

岸城鎭任便居住一款常德府等九處口岸一款以索允爲抵制者一事各國護館護路兵隊全撤後北京方能開埠一款其間中國人民優待一條北京撤兵再行通商一款似均於國體頗有關繫臣之洞於定議後據內田駐使訂明須與美約同日畫押卽電致臣海寰等趕備漢文約本並與日使在滬校譯日本文英文另備約款附件呈由軍機處代奏奉旨著派呂海寰等就近畫押欽此臣海寰臣宣懷以爲期甚促與日使商訂先畫漢文將來繙譯東英文務照原定漢文意義不得稍有歧異卽繕備漢文約本兩分遵於八月十八日在上

海會同日使畫押臣廷芳已先期奉命同京日使允由臣海寰代畫當遴派隨辦商約熟諳中英文之洋員戴樂爾福開森郎中李維格道員梁瀾勳熟諳東文之譯員馮國勳與日使在滬公同校譯東英各文日使並請添派道員楊文駿審定漢文字義其英文譯就後復電經臣廷芳核復始作定本再交日使即備東英約文各二分於九月十一日補畫仍書八月十八之期此臣等在京定議在滬畫押之情形也臣等竊維此次修改商約在各國之意本專為損我以益彼望甚奢而意甚堅且日本議約在英美之後凡英美所索允者彼視為分

所應得英美所索而未允者彼則以爲該國體面所關必須多索數條方見其改約之功彼執定此見更覺難於辯論是以開議經年棘手萬分臣等始終堅持定見凡有損於我者在京在滬在津皆始終力拒全力爭持不敢稍涉鬆勁幸彼爭辯年餘知我不能搖奪且急欲與美約同日畫押遂即轉圜事事略爲遷就得以議成其中但有稍可爭回權利謹防流弊顧存國體之處無不竭力挽救分別增刪尚未於英美兩約之外別有受損之事此則臣等同此愚衷當蒙聖明俯鑒者也所有日本商約告竣遵旨畫押各緣由理合詞恭摺具報

並將約本漢文日本文英文各一分派委道員楊文駿
賫送入京交由軍機處進呈御覽
硃批外務部知道欽此

釐訂學堂章程摺光緒二十九年十一月二十六日

竊臣百熙臣榮慶前因學務重要奏請特旨添派臣之
洞會同商辦光緒二十九年閏五月初三日奉上諭京
師大學堂為學術人才根本關繫重要著即派張之洞
會同張百熙榮慶將現辦大學堂章程一切事宜再行
切實商訂並將各省學堂章程一律釐訂詳悉具奏務
期推行無弊造就通才俾朝廷收得人之效是為至要

欽此仰見聖朝興學育才務求實際防微杜漸不厭求詳之至意臣等曷勝欽服臣之洞伏查上年大學堂奏定章程宗旨辦法實已深得要領惟草創之際規程課目不得不稍從簡略以徐待考求增補至各省初辦學堂管理學務者既難得深通教育理法之人而學生率皆取諸原業科舉之士未嘗經小學陶鎔而來不自知學生之本分故其言論行爲不免有軼於範圍之外者此次欽奉諭旨命臣等將一切章程會商釐訂期於推行無弊自應詳細推求倍加審慎數月以來臣等互相討論虛衷商搉並博考外國各項學堂課程門目參酌

變通擇其宜者用之其於中國不相宜者缺之科目名稱之不可解者改之其有過涉繁重者減之每日講堂功課少或四五點鐘多亦不過六點鐘所授之學排日輪講少或四五門多亦不過六門皆計日量程以定之斷不苦人以所難中人之資但能循序以求斷無兼顧不及之慮至於立學宗旨無論何等學堂均以忠孝為本以中國經史之學為基俾學生心術一歸於純正而後以西學瀹其智識練其藝能務期他日成材各適實用以仰副國家造就通才慎防流弊之意計擬成初等小學堂章程一冊高等小學堂章程一冊中學堂章程

一冊高等學堂章程一冊大學堂章程附通儒院章程一冊原章有蒙學堂名目但章程內所列實卽外國初等小學之事査外國蒙養院一名幼稚園茲參酌其意訂為蒙養院章程及家庭教育法一冊此就原訂章程所有而增補其缺略者也辦理學堂首重師範原訂師範館章程係僅就京城情形試辦尙屬簡略茲另擬初級師範學堂章程一冊優級師範學堂章程一冊並擬任用教員章程一冊將來京城師範館應卽改照優級師範學堂章程辦理此外如京師仕學館係屬暫設皆係有職人員不在各學堂統系之內原訂章程應暫仍

其舊將來體察情形再爲酌定經久章程至譯學館卽方言學堂前經奏明開辦茲將章程課目一併擬呈其進士館係奉特旨令新進士概入學堂肄業此與仕學館意相近課程與各學堂不同而仕學館地狹無可展拓不得不別設一館以教之茲亦酌訂章程課目別爲一册將來仕學館或歸併進士館或照進士館現訂課程改同一律容隨時察酌情形辦理又國民生計莫要於農工商實業興辦實業學堂有百益而無一弊最宜注重茲另擬初等農商實業學堂章程一册附實業補習普通學堂及藝徒學堂各章程中等農工商實業學

堂章程一册高等農工商實業學堂章程一册實業教員講習所章程一册實業學堂通則一册此皆原訂章程所未及而別加編訂者也又以中國禮教政俗本與各國不同而少年初學之士胸無定識嘵雜浮囂在所不免此時學堂辦法規範不容不肅稽察不容不嚴茲特訂立規條申明禁令編爲各學堂管理通則一册並將此時開辦各項學堂設教之宗旨立法之要義總括發明訂爲學務綱要一册各省果能愼選教員學職按照現訂章程認眞舉辦則民智可開國力可富人才可成決不致別生流弊至學生畢業考試升級入學考試

亦經詳訂專章中學堂以下及收入高等學堂者由督撫學政會同考核高等學堂應升級者奏請簡放主考會同督撫學政考驗京城高等學堂比例辦理京師大學堂奏請簡放總裁會同管學大臣考驗以昭慎重而免冒濫其獎勵錄用之法比照奏准鼓勵出洋遊學生於獎給出身之外復請分別錄用章程亦經詳加斟酌擬有專章伏候聖明裁定將來應即分別照章奏明辦理所有一切章程將來如何應行變通增損之處其大者仍當奏明辦理小者由管學大臣審定後通行各省照改謹將學務綱要各學堂管理通則畢業學生考試

專章獎勵專章暨各項學堂章程分別繕寫成册並開列章程名目次序清單恭呈御覽如蒙俞允應由管學大臣通行各省一體遵照開辦

請獎勵職官遊歷遊學片光緒二十九年十一月二十六日

再查近年自備資斧出洋遊學學生多年少未學不明事理之人於時局實在情形辦事艱難之故毫無閱歷故囂然不靖流弊甚多若已入仕途之人類多讀書明理循分守法如內而京堂翰林科道部屬外而候補道府以下等官無論滿漢擇其素行端謹志趣遠大者使之出洋遊歷分門考察遇事咨詢師人之長補已之短

用以開廣見聞增長學識則實屬有益無弊其能親入外國學堂留學者尤善職官出洋遊歷遊學者衆不獨將來回國後任使之才日多而在洋時與本國遊學生漸相稔習灼知其品誼才識何人爲學行兼修之士何人爲乖張不逞之徒異時以類相求黑白確有明證且力持正論之人日多則邪說詖詞勢自孤而不敵學生囂張之氣亦必可默爲轉移若高爵顯秩亦令出洋遊歷則其憑藉既崇展布愈廣爲效尤爲宏鉅惟出洋遊歷遊學與奉命出使不同雖一品大員亦止可酌帶繙譯一二員隨從二三人此外遊歷職官止可酌帶繙譯

一人隨從尤須簡少遊學者無庸隨帶繙譯查外國太子親王遊歷來華者從未見其多帶從人蓋遊歷所以資歷練非以壯觀瞻省事節費尤其餘事日前臣之洞面奉　皇太后懿旨已爲職官者皆讀書明理深知法度之人令其出洋遊歷最爲有益無弊翰林尤宜多派出洋滿漢皆應選派等因欽此慈訓殷殷仰見聖慮淵深無微不燭亟應欽遵辦理擬請明降諭旨無論京外大小官員凡能自備資斧出洋遊歷遊學者分別從優奬勵以勸之謹擬其等差如下

一遊歷以遍涉東西洋各國往返在三年以外者爲上

擇遊歐美兩洲之一二國或二三國往返在二年以外者次之專遊歐美各國中之一國往返在一年以外者又次之僅至東洋遊歷往返在一年以外者又次之無論東西洋其遊歷在一年以內者無獎

一遊歷之宗旨以能考察其內政外交海陸軍備農工商各項實業及其章程辦法爲要義除一二品大員兼綜博覽以多接見其文武大臣及其賢士大夫咨聽其議論參觀其政俗務其遠者大者外其庶司百職或各因性學之所近或各就職業之所司分門考察能得其實際爲要義凡遊歷考察所及均宜詳晰記載筆之於

書回國後或應繕呈御覽或應呈送政務處及各部院督撫衙門考核當視其官秩分別酌定凡應獎者仍必須有劄記著作實有所得者方准給獎年限雖多毫無記錄者仍不給獎

一遊學較遊歷爲尤有實際最爲成就人才之要端且歲月較久勞費尤多如宗室勳戚以及王公之子弟暨內外職官無論實缺候補能自備資斧出洋遊學由普通而達專門考求實在有用之學得有彼國學堂畢業憑照者回國後尤宜破格獎勵立予擢用擬請宗室勳戚以及王公之子弟暨內外職官出洋遊學畢業者回

國後分別學業等差其最優者翰林或比照大考一二等例優予升擢閣部院寺司官實缺者或比照方略會典等館差例優予升擢或准列入京察一等候補者照特旨班遇缺即補次優者略減外官亦照異常勞績最優班次分別予以升遷補缺其遊學西洋者道遠費重應格外加優至遊歷獎勵比遊學應減一等凡出洋遊歷遊學人員並准一概免扣資俸竊謂照此辦法則不煩國家絲毫經費而內外職官願出洋遊學者必接踵而至矣臣等爲廣勵人才講求時務起見遵旨與政務處王大臣會商意見均屬相同謹附片具陳伏祈聖鑒

請專設學務大臣片 光緒二十九年十一月二十六日

再學務一事實爲今日自強要圖必須全國一律舉行方有大效關係至爲重要條理又極精詳各國均設有文部大臣專司其事凡釐定條章審察學術考核功過皆歸其綜理現在整頓京外大小學堂必須特設專員方能專心致志籌辦妥協查現在管學大臣既管京城大學堂又管外省各學堂事務目前正當振興學務之際經營創始條緒萬端即大學堂一處已屬繁重異常專任猶虞不給兼綜更恐難周況京城大學堂不過學堂之一其所辦是否全行合法師生是否一律均有成

效亦宜別有專司考核之大員方無窒礙臣之洞與諸臣商酌擬請於京師專設總理學務大臣以統轄全國學務其京師大學堂擬請另設總監督一員請旨簡派三四品京堂充選俾專管大學堂事務不令兼別項要差免致分其精力仍受總理學務大臣節制考核如是則全國之學務與首善之大學皆各有專責而成效可期矣臣之洞與政務處王大臣暨管學大臣商酌意見均屬相同謹附片具陳伏祈聖鑒訓示

酌定新進士入館辦法片　光緒二十九年十一月二十六日

再六月初八日承准軍機大臣交片本日御史張元奇

奏各省學堂宜嚴師範又奏本科進士入堂肄業可否
酌爲變通各摺片均奉旨張之洞會同管學大臣妥議
具奏欽此等因並將原摺片鈔交前來查原奏請嚴選
師範振興實業洵爲知本之論現已擬有初級師範優
級師範學堂章程各省不難照辦京師現設師範館亦
擬即改照優級師範學堂章程辦理原奏又稱蒙學但
課中文俟考入中學堂後再習西國語言文字等語該
御史所謂蒙學即指初等小學而言臣等現擬小學堂
章程即嚴申此禁凡初等小學堂概不令兼習洋文高
等小學堂亦須斟酌地方情形辦理其可兼習者亦不

准占讀經時刻與該御史所見正同至另片稱本科修撰庶吉士中書主事悉入學堂肄業博采衆論尙有不便擬請酌爲變通或擇年歲合格其年長者聽之或考定額數其額外者聽之等語查此次欽奉特旨凡新進士之授京職者一概令其入學堂原欲使向業科舉之士增益普通學識講求政法方言以期皆能通時務而應世變用意至爲深遠自未便限以額數轉開趨避之門惟其中年齒較長有不能强就學堂程度者亦屬實在情形臣等公同商酌擬定一格凡新進士年在三十五歲以下者無論翰林部屬中書均令一體入進士館

肄業並酌給津貼銀兩由各該進士本籍省分籌款解交大學堂按月轉給俾資旅費而示體恤不准託詞規避其年在三十五歲以上自審精力實已不能就學者准其赴部呈明改就知縣分發各省與本科即用知縣一律較資敘補其自願留學者聽似此量爲變通自可免遷就入學有名無實之弊矣

請試辦遞減科舉摺光緒二十九年十一月二十六日

竊臣之洞本年春間會同直隸督臣袁世凱具奏科舉阻礙學堂詳陳得失利弊一摺欽奉硃批交政務處議奏在案竊惟奉旨興辦學堂已及兩年有餘而至今各

省學堂仍未能多設者經費難籌累之也公款有限全賴民間籌捐然經費所以不能捐集者由科舉未停天下士林謂朝廷之意並未專重學堂也然則科舉若不變通裁減則人情不免觀望紳富孰肯籌捐經費斷不能籌學堂斷不能多入學堂者恃有科舉一途爲退步既不肯專心嚮學且不肯恪守學規況科舉文字每多勦襲學堂功課務在實修科舉止憑一日之短長學堂必盡累年之研究科舉但取詞章其品誼無從考見學堂兼重行檢其心術尤可灼知彼此相衡難易迥別人情莫不避難而就易此已早在聖明昭鑒之中當此時

勢阽危非人莫濟除興學堂外更無養才濟時之術若長此因循坐糜歲月國事急矣何以支持議者或慮停罷科舉專重學堂則士人競談西學中學將無人肯講茲臣等現擬各學堂課程於中學尤爲注重凡中國向有之經學史學文學理學無不包舉靡遺凡科舉之所講習者學堂無不優爲學堂之所兼通者科舉皆所未備是則取材於科舉不如取材於學堂彰彰明矣顧或又慮學堂功課雖重積分之法而分數定自教員保無以愛憎而意爲增損殊不知學堂功課之優絀皆係當堂考驗全堂學生及堂內執事人員衆目共覩教員即

欲違衆徇私而公論可憑萬難掩飾臣等尚恐偶有此弊故於中學堂考試歸諸學政主持督同道府辦理高等學堂畢業則請簡放主考會同督撫學政考試大學堂畢業則請簡放總裁會同學務大臣考試並不專憑本學堂所定之分數如是則中西之學既已兼賅固不患其偏重取舍之權仍在試官更不患其不公凡科舉掄才之法皆已括諸學堂獎勵之中然則並非廢罷科舉實乃將科舉學堂合併爲一而已竊思就事理而論必須科舉立時停罷學堂辦法方有起色學堂經費方可設籌惟此時各省學堂尚未能徧設從前大小各種

學堂尚未定有詳細完備章程故已設之學堂辦理未盡合法學堂品類不齊或不免間有流弊其不欲遽議停辦科舉者未始非老成持重之見然使此時一無舉動天下並未見朝廷將來有遞減以至停罷之明文實不足以風示海內士民用收振興學堂之效臣等公同商酌擬仍查照臣之洞會同袁世凱原奏分科遞減之法籲懇天恩明降諭旨布告天下將科舉舊章量爲變通從下屆丙午科起每科遞減中額三分之一暫行試辦一面照現定各學堂章程從師範學堂入手責成各省實力舉行認眞整頓至第三年壬子科應減盡時尚

有十年計其時京外各省開辦學堂已過十年以外人才應已輩出且科舉旣停天下士心專注學堂籌辦經費必立見踴躍如學堂有辦理無效及尙滋流弊者應由學務大臣隨時考核咨行各該督撫嚴行覆查將不得力之學務人員分別參處庶幾學堂日有起色以期仰副朝廷造就眞才實事求是之至意茲擬遞減科舉辦法分條臚陳如左

一鄉會試中額請自下屆丙午科起每科分減中額三分之一俟末一科中額減盡以後即停止鄉會試

一學政歲科試取進學額請於鄉試兩科年限內分兩

歲考兩科考四次分減每一次減學額四分之一俟末
一次學額減盡即行停止學政歲科試以後生員即盡
出於學堂

一科舉停止後會試總裁改於大學堂畢業考試時奏
請簡放分別內外場考試鄉試主考改於各省高等學
堂畢業考試時奏請簡放分別內外場考試

一科舉停止後各省學政毋庸裁撤即令會同該省督
撫考查整頓全省學堂功課並中學堂以上選錄學生
及畢業考試等事務以昭慎重查日本各處皆有視學
正與學政之名義相合

一科舉既議停減舊日舉貢生員年在三十歲以下者皆可令入學堂肄業三十歲以上至五十歲者可入師範學堂之簡易科若三十歲以上既不能入學堂並不能入師範簡易科者及年至五十六十者擬請自下科起舉人於每科會試後大挑一次或揀發一次並多挑謄錄分送各館俾得議敘其大挑揀發未入選之舉人及恩拔副歲優各項貢生均比照孝廉方正例准其考職分別用爲州同州判生員亦准比照已滿吏考職用爲佐貳雜職分發省分試用其年在六十以上不能與考者酌給虛銜至經生寒儒文行並美而不能改習新

學者可選充各學堂經學科文學科之教習每屆三年查其實有成效者比照同文館漢文教習例給予獎敘如此則舊日應科舉之老儒亦不至失所矣似此量為變通暫行試辦於科舉僅止徐加裁損而學堂立可頓見振興且於年歲已長不能入學堂之舉貢生員復為之寬籌出路京官之任學差者如故其放試差者且更增多尤屬毫無窒礙合無仰懇宸斷俯賜施行俾全國臣民確見裁減科舉歸重學堂辦法咸曉然於朝廷意嚮所在則必人人爭自濯磨相率而入學堂以求實在有用之學氣象一新人才自奮轉弱為強實基於此大

局幸甚

上諭方今時事多艱興學育才實爲當務之急前經諭令張之洞會同管學大臣將學堂章程悉心釐訂妥議具奏茲據會奏臚陳各摺片條分縷晰立法尚屬周備著即次第推行其有應行斟酌損益之處仍著該督學大臣會同張之洞隨時詳覈議奏至所稱遞減科舉及將來畢業學生由督撫學政並簡放考官考試一節使學堂科舉合爲一途係爲士皆實學學皆實用起見著自丙午科爲始將鄉會試中額及各省學額按照所陳逐科遞減俟各省學堂一律辦齊確著成效再將科舉

學額分別停止以後均歸學堂考取屆時候旨遵行即
著各該督撫趕緊督飭各府廳州縣建設學堂並著爲
勸導地方逐漸推廣無論官立民立皆當恪遵 列聖
訓士之規謹守範圍端正趨向不准沾染習氣誤入奇
袞一切課程尤在認眞講求毋得徒事皮毛有名無實
務期教學相長成德達材體用兼賅以備國家任使有
厚望焉將此通諭知之欽此

張文襄公全集卷六十一終

新城王樹枏校